

## ЗМІСТ

<b>ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ.....</b>	<b>7</b>
<b>ВСТУП.....</b>	<b>8</b>
<b>РОЗДІЛ 1. СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ ЯК ТРАНСДИСЦИПЛІНАРНА ГАЛУЗЬ, ЩО ВИВЧАЄ РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНИХ, ЕКОНОМІЧНИХ ТА ЕКОЛОГІЧНИХ СИСТЕМ.....</b>	<b>10</b>
<b>1.1. Сутність, об'єкт, предмет, методи стратегії сталого розвитку регіону.....</b>	<b>10</b>
<b>1.2. Завдання стратегії сталого розвитку регіону...</b>	<b>17</b>
<b>1.3. Історія переходу до сталого розвитку у світі...</b>	<b>18</b>
<b>1.4. Відображення питань сталого розвитку в законодавстві України.....</b>	<b>22</b>
<b>РОЗДІЛ 2. НАУКОВІ ТА СВІТОГЛЯДНІ ПЕРЕДУМОВИ ФОРМУВАННЯ ЗАСАД СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....</b>	<b>35</b>
<b>2.1. Світоглядна та методична спадщина давніх цивілізацій.....</b>	<b>36</b>
<b>2.2. Передумови формування засад сталого розвитку.....</b>	<b>39</b>
<b>РОЗДІЛ 3. ЗАГРОЗИ, ЩО СПРИЧИНИЛИ ПОЯВУ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА...</b>	<b>53</b>
<b>3.1. Екологічні загрози.....</b>	<b>53</b>
<b>3.2. Зростання кількості бідного населення.....</b>	<b>57</b>
<b>3.3. Умови та принципи сталого розвитку.....</b>	<b>58</b>
<b>3.4. Характеристика міжнародних документів, які стосуються сталого розвитку.....</b>	<b>63</b>
<b>РОЗДІЛ 4. ПОНЯТТЯ СИСТЕМИ І ЇЇ РОЗВИТКУ.....</b>	<b>72</b>
<b>4.1. Система, її стан і зміни.....</b>	<b>72</b>
<b>4.2. Основи розвитку системи.....</b>	<b>74</b>
<b>4.3. Аналіз розвитку соціо-економіко-екологічних систем.....</b>	<b>81</b>
<b>4.4. Принципи розвитку соціо-економіко-екологічних систем.....</b>	<b>93</b>

<b>РОЗДІЛ 5. ДЖЕРЕЛА РОЗВИТКУ СИСТЕМ .....</b>	<b>97</b>
<b>5.1. Передумови розвитку.....</b>	<b>98</b>
<b>5.2. Взаємодія механізму розвитку.....</b>	<b>99</b>
<b>5.3. Еволюція систем.....</b>	<b>102</b>
<b>5.4. Трансформація стану систем.....</b>	<b>105</b>
<b>РОЗДІЛ 6. МЕТОДОЛОГІЯ ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ.....</b>	<b>109</b>
<b>6.1. Зміни підходів до планування регіонального розвитку.....</b>	<b>110</b>
<b>6.2. Методологія є інструментом для творчого застосування.....</b>	<b>115</b>
<b>6.3. Основні принципи розвитку регіонів.....</b>	<b>119</b>
<b>6.4. Інтеграція смарт-спеціалізації до стратегії розвитку регіонів.....</b>	<b>121</b>
<b>РОЗДІЛ 7. ОСОБЛИВОСТІ РОЗРОБЛЕННЯ РЕГІОНАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ.</b>	<b>127</b>
<b>7.1. Підстави для розроблення регіональної стратегії розвитку.....</b>	<b>128</b>
<b>7.2. Особливості розробки Стратегії розвитку регіону.....</b>	<b>129</b>
7.2.1. <i>Підготовчий етап розробки стратегії.....</i>	<b>130</b>
7.2.2. <i>Соціо-економіко-екологічний аналіз регіону...</i>	<b>137</b>
<b>РОЗДІЛ 8. ОСОБЛИВОСТІ ПРОВЕДЕННЯ СОЦІО- ЕКОНОМІКО-ЕКОЛОГІЧНОГО АНАЛІЗУ РЕГІОНУ.....</b>	<b>140</b>
<b>8.1. Вимоги до аналітичної частини та глибини дослідження.....</b>	<b>140</b>
<b>8.2. Особливості дослідження окремих складових соціо-економіко-екологічного аналізу (СЕЕА).</b>	<b>144</b>
8.2.1. <i>Розміщення та типологія.....</i>	<b>144</b>
8.2.2. <i>Природні ресурси.....</i>	<b>146</b>
8.2.3. <i>Демографія та адміністративно- територіальний устрій.....</i>	<b>148</b>
8.2.4. <i>Регіональна економіка.....</i>	<b>152</b>
8.2.5. <i>Сільське господарство та сільські території</i>	<b>155</b>
8.2.6. <i>Бюджет та його наповнення.....</i>	<b>160</b>

8.2.7.	Стан екологічної сфери регіону.....	165
<b>РОЗДІЛ 9.</b>	<b>ПРОЦЕДУРА ТА ОСОБЛИВОСТІ ПРОВЕДЕННЯ SWOT-АНАЛІЗУ.....</b>	<b>168</b>
9.1.	SWOT-аналіз і стратегічне планування.....	169
9.2.	SWOT-методологія.....	170
<b>РОЗДІЛ 10.</b>	<b>СТРАТЕГІЧНЕ ФОКУСУВАННЯ.....</b>	<b>182</b>
10.1.	Роль конкурентної боротьби у розвитку регіону.....	182
10.2.	Особливості здійснення стратегічного фокусування.....	185
<b>РОЗДІЛ 11.</b>	<b>ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУЛЮВАННЯ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ РЕГІОНУ.....</b>	<b>191</b>
11.1.	Бачення розвитку регіону.....	192
11.2.	Формулювання бачення розвитку регіону – творче та інтеграційне завдання.....	195
11.3.	Приклади формування Стратегічного бачення.....	198
<b>РОЗДІЛ 12.</b>	<b>ОСОБЛИВОСТІ ВИЗНАЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ, ОПЕРАТИВНИХ ЦІЛЕЙ І ЗАВДАНЬ РОЗВИТКУ РЕГІОНУ.....</b>	<b>201</b>
12.1.	Основне призначення стратегічних цілей.....	202
12.2.	Оперативні цілі та завдання розвитку регіону.....	204
12.3.	Особливості підготовки оперативних цілей і завдань.....	207
12.3.1.	Соціального розвитку.....	207
12.3.2.	Економічного розвитку.....	210
12.3.3.	Екологічного розвитку.....	216
<b>РОЗДІЛ 13.</b>	<b>ОСОБЛИВОСТІ ВИЗНАЧЕННЯ ОПЕРАТИВНИХ ЦІЛЕЙ І ЗАВДАНЬ У СФЕРІ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ІННОВАЦІЙ... ..</b>	<b>220</b>
13.1.	Цілі смарт-спеціалізації.....	221
13.2.	Інструменти для впровадження цілей у сфері досліджень та інновацій.....	225
13.3.	Дослідницькі та інноваційні програми.....	227

<b>РОЗДІЛ 14. ОСОБЛИВОСТІ РОЗРОБКИ ПЛАНІВ ЗАХОДІВ ІЗ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ РЕГІОНУ .....</b>	<b>231</b>
<b>14.1.</b> План заходів із реалізації стратегії розвитку регіону.....	<b>231</b>
<b>14.2.</b> Особливості визначення програм заходів і проектів.....	<b>236</b>
Практична <i>Послідовність та орієнтовані терміни</i> робота № 1. <i>по етапах процесу розробки Стратегії</i> <i>СЄЕ розвитку регіону.....</i>	<b>243</b>
Практична <i>Особливості організації проведення</i> робота № 2. <i>засідання фокус-групи.....</i>	<b>246</b>
Практична <i>Виконання програми семінару для</i> робота № 3. <i>доопрацювання SWOT-аналізу.....</i>	<b>248</b>
Практична <i>Виконання програми семінару з розробки</i> робота № 4. <i>бачення розвитку регіону.....</i>	<b>250</b>
Практична <i>Виконання програми семінару зі</i> робота № 5. <i>стратегічного фокусування.....</i>	<b>252</b>
Практична <i>Розробка та підготовка матриці</i> робота № 6. <i>проектів.....</i>	<b>254</b>
Практична <i>Розробка технічного завдання на проект</i> робота № 7. <i>розвитку регіону.....</i>	<b>258</b>
Практична <i>Визначення стратегічних цілей розвитку</i> робота № 8. <i>регіону.....</i>	<b>262</b>
Тестові завдання.....	<b>265</b>
Глосарій.....	<b>277</b>
Список використаної літератури.....	<b>303</b>
Термінологічний покажчик.....	<b>311</b>

**РОЗДІЛ 1.**  
**СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ ЯК**  
**ТРАНСДИСЦИПЛІНАРНА ГАЛУЗЬ, ЩО ВИВЧАЄ**  
**РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНИХ, ЕКОНОМІЧНИХ ТА**  
**ЕКОЛОГІЧНИХ СИСТЕМ**

- 1.1. Сутність, об'єкт, предмет, методи стратегії сталого розвитку регіону*
- 1.2. Завдання стратегії сталого розвитку регіону*
- 1.3. Історія переходу до сталого розвитку у світі*
- 1.4. Відображення питань сталого розвитку в законодавстві України*

Як відомо, поняття **«сталий розвиток»** сформульовано на Всесвітній конференції ООН з питань навколишнього середовища і розвитку в Ріо-де-Жанейро в 1992 році. Саме на цій конференції ухвалили «Порядок денний на XXI століття», в якому викладено стратегічну концепцію розвитку людської спільноти. На превеликий жаль, темпи реалізації основних положень цієї концепції залишаються недостатніми, про що вказано на Всесвітньому екологічному саміті в Йоганнесбурзі 2002 року.

Труднощі у впровадженні ідей сталого розвитку постають через недостатнє усвідомлення теорії феномену розвитку, який одночасно є умовою життєдіяльності, об'єктом управління та метою конструювання.

*1.1. Сутність, об'єкт, предмет, методи стратегії сталого розвитку регіону*

Донедавна проблематику розвитку, в тому числі й сталого або усталеного, пов'язували тільки з вирішенням економічних, соціальних або екологічних завдань. В останні десятиріччя акцент сталого розвитку більш тісно

пов'язують із вирішенням екологічних проблем, які можуть забезпечити ефективне функціонування біосферно-антропогенної єдності в межах планети. Це можливо за умов, якщо людство зможе опанувати системне екологізоване мислення, побудоване на єдиних закономірностях розвитку систем. Тоді науковці та громадськість могли б досліджувати не лише стан соціо-економіко-екологічної системи та процес її змін, але й і її розвиток.

У зв'язку з цим треба знати методологію розвитку систем (а розвиватися можуть лише відкриті стаціонарні системи) і оволодіти керуванням процесами їх трансформації та змін.

Причому слід пам'ятати, що відкриті стаціонарні системи розвиваються завдяки механізмам зворотного зв'язку двох типів – позитивного та негативного.

Завдяки механізму позитивного зворотного зв'язку у відкритих стаціонарних системах здійснюється перебудова гомеостазу системи та характеру обмінних процесів.

З допомогою механізмів негативного зворотного зв'язку лише підтримується наявний гомеостаз (стала рівновага) системи, який забезпечує сталий метаболізм, тобто матеріально-енергетично-інформаційний обмін системи із зовнішнім середовищем. Без цього відкрита стаціонарна система не може існувати.

Передумовою прогресивного перетворення, ускладнення системи й підвищення рівня її гомеостазу може слугувати накопичення в ній вільної енергії. Навпаки, при зменшенні обсягу вільної енергії система змушена знижувати рівень гомеостазу та спрощувати свою структуру.

Оскільки трансформаційні процеси зміни гомеостазу економічних і природних систем стають безперервними, і це змінює завдання людини як координатора таких систем,

то важливо володіти умінням приймати рішення в цих процесах і цілеспрямовано використовувати інструментарій механізмів позитивного та негативного зв'язку.

Слід відзначити, що нині відбувається зміна предмета дослідження соціальних, економічних і екологічних наук, які, проаналізувавши стан системи, поступово переходять до вивчення та дослідження процесу змін цього стану.

За матеріалами Конференції ООН про навколишнє середовище і розвиток (КНСР-92), яка відбулася в Ріо-де-Жанейро, ***сталий розвиток – це такий розвиток, що задовольняє потреби теперішнього часу, не ставлячи під загрозу здатність майбутніх поколінь задовольняти свої власні потреби.***

Близького змісту термін ***«екорозвиток»*** сформулював Моріс Стронг у Стокгольмі в 1972 році. Під ***екорозвитком*** він розумів ***екологічно зорієнтований соціально-економічний розвиток, при якому зростання добробуту людей не супроводжується погіршенням середовища існування та деградацією природних систем.*** Варто зауважити, що нині відомо понад 60 визначень сталого розвитку. Це викликано суперечливістю та неоднозначністю цього терміна, оскільки в понятті об'єднані два слова, які мають внутрішньо протилежне значення: ***«сталість»*** – передбачає начебто рівновагу, а ***«розвиток»*** можливий тільки за умов постійного виходу системи з рівноважного стану. В аналоговому оригіналі поняття сталого розвитку походить від слова *sustain* – ***спиратися, підтримувати, втримувати.*** Слово *sustainability* означає підтримування чого-небудь або стан сталості, а термін *sustainable development* дослівно перекладаємо як ***«підтримуваний розвиток».*** Стає очевидним, що підтримувати прогресивний суспільний розвиток (добробут людей і суспільного ладу) можливо

лише з допомогою життєзабезпечувальних функцій природи.

Крім вивчення питань закономірностей розвитку соціо-економіко-екологічної системи, стратегія сталого розвитку передбачає вивчення й таких його аспектів, як оцінювання їх стану, прогнозування та розроблення програми дій, призначених реалізовувати концепції та стратегії розвитку цієї системи.

***Стратегія сталого розвитку*** (англ. *sustainable development* – підтримуваний розвиток) – ***міждисциплінарна галузь знань, яка вивчає закономірності розвитку соціо-економіко-екологічної системи, при якому задовольняються потреби нинішнього покоління людей без того, щоб ставити під загрозу спроможність майбутніх поколінь задовольняти свої власні потреби.***

Як галузь економічної науки, основи сталого розвитку ґрунтуються на загальних економічних, соціальних, екологічних законах і взаємодіють із природничими, математичними, економічними, соціальними науками.

Досягнення сталого розвитку потребує узгодження інтересів і можливостей розвитку всієї України, її окремих регіонів, які мають нерівномірне антропогенне навантаження, диспропорції та незбалансоване функціонування регіональних соціо-економіко-екологічних систем і вертикальну неузгодженість шляхів вирішення існуючих проблем.

Відповідно до цього реалізація поставлених на державному рівні завдань стосовно її розвитку на засадах сталого розвитку повинна розпочинатися з їх конкретизації для регіонів, так як переважна більшість проблем соціального, економічного, екологічного характеру, насамперед, зароджується та виникає на регіональному